

<요약서>

소 속	영남본부 시설운영사업단	직위	사원	CoP리더	김재희																																																		
개설일	2008. 4. 1	CoP인원수	34명																																																				
전사전략	재산활용수익 목표 달성	부문	학습조직운영사례																																																				
CoP명	영남재산운영노하우																																																						
학습조직 소개	<div>○ 학습조직 주요목표</div> <div>- 2011년도 재산활용 운영수익 목표 달성</div> <div>- 장기적인 인적네트워크 구축을 통한 구성원간 신뢰 형성으로 공단 비전 공유 및 팀학습 고도화로 재산운영분야 인적자산 가치 증대</div> <div>○ 재산운영 활용수익 목표달성 및 지속적 지식창출이 가능한 전략형 학습조직</div> <div>- 영남본부 전·현 재산운영분야 직원으로 인력풀 구성</div> <div>- 공단 전사전략목표의 하나인 재산운영 활용수익 목표 달성을 위한 자발적 학습조직으로 운영</div> <div>○ 조직의 전략경영능력 향상 및 조직의 창의성 극대화</div> <div>- 성과 공유를 통한 재산분야 인적자산 가치증대 및 On-Line상 멘티-멘토 역할</div>																																																						
학습활동 현황	<div>○ CoP내 카테고리별로 신규 자료 업로드</div> <div>- 카테고리별(현안카드, 신규허가(무단), 측량성과물, 관련 법규정 등) 신규현황을 지속적으로 업로드 하므로써 구성원 전체가 전사적으로 공유</div> <div>○ 제안제도 및 창의혁신과제(국유재산 운영업무 효율화 방안)와 연계·운영하므로써 지속적 학습조직 기반 조성</div> <div>○ 현안관리, 측량자료 등 총 336건 등록('11.6월 현재)</div> <div>* 성과 : 2010년 7월이후 제안평가에서 최우수등급 3개 획득</div> <table><tr><th rowspan="2">구분</th><th rowspan="2">현안 관리</th><th rowspan="2">측량자료</th><th colspan="3">현황자료(모면사진)</th><th rowspan="2">역사부지 현황모면</th><th rowspan="2">기타 자료</th><th rowspan="2">사례 등</th><th rowspan="2">자료실</th><th rowspan="2">총계</th></tr><tr><th>사용허가</th><th>무단변상금</th><th>통합사진자료</th></tr><tr><td>경부선</td><td>20건</td><td>55건</td><td>9건</td><td>5건</td><td>40건</td><td>30건</td><td rowspan="3">16건</td><td rowspan="3">13건</td><td rowspan="3">43건</td><td rowspan="3">336건</td></tr><tr><td>경전선</td><td>6건</td><td>6건</td><td>20건</td><td>1건</td><td>0건</td><td>23건</td></tr><tr><td>동해선</td><td>5건</td><td>20건</td><td>26건</td><td>0건</td><td>42건</td><td>39건</td></tr><tr><td>합계</td><td>31건</td><td>81건</td><td>55건</td><td>6건</td><td>82건</td><td>92건</td><td>16건</td><td>13건</td><td>43건</td><td></td></tr></table>					구분	현안 관리	측량자료	현황자료(모면사진)			역사부지 현황모면	기타 자료	사례 등	자료실	총계	사용허가	무단변상금	통합사진자료	경부선	20건	55건	9건	5건	40건	30건	16건	13건	43건	336건	경전선	6건	6건	20건	1건	0건	23건	동해선	5건	20건	26건	0건	42건	39건	합계	31건	81건	55건	6건	82건	92건	16건	13건	43건	
구분	현안 관리	측량자료	현황자료(모면사진)						역사부지 현황모면	기타 자료	사례 등						자료실	총계																																					
			사용허가	무단변상금	통합사진자료																																																		
경부선	20건	55건	9건	5건	40건	30건	16건	13건	43건	336건																																													
경전선	6건	6건	20건	1건	0건	23건																																																	
동해선	5건	20건	26건	0건	42건	39건																																																	
합계	31건	81건	55건	6건	82건	92건	16건	13건	43건																																														
추진 성과	<div>○ 개선사례1 : 공인기관 대기오염 측정결과로 국유지 활용가치 상승</div> <div>- 일반공개경쟁 입찰을 통하여 신규 재산활용수익 창출 기대</div> <div>- 국유재산 효율적 관리로 동 재산 가치증대 및 무단점유 등 사전 예방</div> <div>○ 개선사례2 : 대구 만촌치안센터 건립부지내 무단점유 해소</div> <div>- 무단점유를 조속히 해소하므로써 기한내 만촌치안센터 건립에 기여</div> <div>- 다양한 경로(점유자 면담, 유관기관 공조체제 유지 등)을 통하여 점유자가 자진철거 하므로써 행정력 소모 및 추가 민원 사전 예방</div> <div>- 학습CoP내 추진과정을 업로드 하므로써 향후 유사사례 발생시 업무절차 기준 제시 및 변상금 부과로 신규 수익 창출(8.5백만원)</div>																																																						

소 속	영남본부 시설운영사업단 (재산운영부)	직위	사원	CoP리더	김재희
CoP명	영남재산운영노하우				
전사전략	재산활용수익 목표 달성	부문	학습조직 운영사례		
개선사례	1. 공인기관 대기오염 측정결과로 국유지 활용가치 상승 2. 대구만촌치안센터 건립부지내 무단점유 해소				

1 학습조직 운영현황

□ 개설취지 및 구성원

○ 개설취지

- 철도자산의 효율적 관리 및 개발을 통한 재산활용수익 확대 및 구성원간 장기적인 인적 네트워크 구축으로 지속적 지식창출이 가능한 전략형 학습조직
- 성과 공유를 통하여 재산분야 인적자산 가치 증대 및 On-Line상 멘티-멘토 역할

○ 구성원

- 영남본부 전·현 재산운영분야 직원(총34명)으로 인력풀 구성

□ 운영현황

○ CoP내 카테고리별로 신규 자료 업로드

- 카테고리별(현안카드, 신규허가(무단), 측량성과물, 역사부지 현황도면, 관련 법규정 등) 신규현황을 업로드 하므로써 구성원 전체가 전사적으로 공유

○ 제안제도 및 창의혁신과제(국유재산 운영업무 효율화 방안)와 연계·운영

□ 활동목표

○ 2011년도 재산활용 운영수익 목표 달성

○ 장기적인 인적 네트워크 구축을 통한 구성원간 신뢰 형성으로 공단 비전 공유 및 팀학습 고도화로 재산운영분야 인적자산 가치 증대

2 학습활동 현황

□ 재산운영관련 게시물 등록 현황

○ 현안관리, 측량자료 등 총 336건 등록

구분	현안 관리	측량자료	현황자료(도면,사진)			역사부지 현황도면	기타 자료	사례 등	자료실	총계
			사용허가	무단반성금	통합사진자료					
경부선	20건	55건	9건	5건	40건	30건	16건	13건	43건	총계
경전선	6건	6건	20건	1건	0건	23건				
동해선	5건	20건	26건	0건	42건	39건				
합계	31건	81건	55건	6건	82건	92건	16건	13건	43건	

- 재산활용수익 목표달성을 위한 워크숍 시 등록게시물 중 주요 현안사항을 발췌하여 직원 상호간 의견 교환 및 최적 방안 도출

* 성과 : 2010년 7월 이후 제안평가에서 최우수등급 3개 획득

대구만촌치안센터 건립부지내 무단점유 해소('11년 최우수 심사중)

□ 팀 소관 창의혁신과제와 연계·운영하므로써 체계적인 학습조직 구축

< 제안제도 실적(' 10.7 ~ ' 11.6 >										< 자체 워크숍, 2011.4.25 >									
제안번호	제안부서	제안자	제안명	제안일	심사결과	상태	비밀리제	제안금액	비고										
2011-000001	제안부서	김민석	신원제안제안제안	2011.06.14	제안수	제안수	제안수	제안수	제안수										
2011-000002	제안부서	김민석	신원제안제안제안	2011.06.14	제안수	제안수	제안수	제안수	제안수										
2011-000003	제안부서	김민석	신원제안제안제안	2011.06.14	제안수	제안수	제안수	제안수	제안수										
2011-000004	제안부서	김민석	신원제안제안제안	2011.06.14	제안수	제안수	제안수	제안수	제안수										
2011-000005	제안부서	김민석	신원제안제안제안	2011.06.14	제안수	제안수	제안수	제안수	제안수										
2011-000006	제안부서	김민석	신원제안제안제안	2011.06.14	제안수	제안수	제안수	제안수	제안수										
2011-000007	제안부서	김민석	신원제안제안제안	2011.06.14	제안수	제안수	제안수	제안수	제안수										
2011-000008	제안부서	김민석	신원제안제안제안	2011.06.14	제안수	제안수	제안수	제안수	제안수										
2011-000009	제안부서	김민석	신원제안제안제안	2011.06.14	제안수	제안수	제안수	제안수	제안수										
2011-000010	제안부서	김민석	신원제안제안제안	2011.06.14	제안수	제안수	제안수	제안수	제안수										
2011-000011	제안부서	김민석	신원제안제안제안	2011.06.14	제안수	제안수	제안수	제안수	제안수										
2011-000012	제안부서	김민석	신원제안제안제안	2011.06.14	제안수	제안수	제안수	제안수	제안수										
2011-000013	제안부서	김민석	신원제안제안제안	2011.06.14	제안수	제안수	제안수	제안수	제안수										
2011-000014	제안부서	김민석	신원제안제안제안	2011.06.14	제안수	제안수	제안수	제안수	제안수										
2011-000015	제안부서	김민석	신원제안제안제안	2011.06.14	제안수	제안수	제안수	제안수	제안수										
2011-000016	제안부서	김민석	신원제안제안제안	2011.06.14	제안수	제안수	제안수	제안수	제안수										
2011-000017	제안부서	김민석	신원제안제안제안	2011.06.14	제안수	제안수	제안수	제안수	제안수										
2011-000018	제안부서	김민석	신원제안제안제안	2011.06.14	제안수	제안수	제안수	제안수	제안수										
2011-000019	제안부서	김민석	신원제안제안제안	2011.06.14	제안수	제안수	제안수	제안수	제안수										
2011-000020	제안부서	김민석	신원제안제안제안	2011.06.14	제안수	제안수	제안수	제안수	제안수										

3 학습활동을 통한 개선사례

□ 개선사례1 : 공인기관 대기오염 측정결과로 국유지 활용가치 상승
(일반개선완료제안 - 최우수 4등급 획득)

○ 선정동기

- 대구시 구)반야월역 앞 국유지 인근 저탄장(연탄공장)이 소재 하므로써 보이지 않는 미세먼지 등을 우려하여 국유지 임대 문의자 전무 및 국유지 재산가치 지속 하락하므로써 국유재산 활용방안 제고

○ 원인 및 문제점

- 대규모 유흥지(사용가능면적 18,929㎡)이나 인근 유해시설물로 인하여 국유지 재산가치 지속 하락

○ 추진방법

- 대기오염 환경기준 부합 여부 확인을 위하여 대기오염 측정
 - * 한국환경공단에 대기오염 측정 의뢰 및 시행('10.8.3~8.5)
- 일반공개경쟁입찰 시 대기오염 결과 공시(대기오염 환경기준 적합 통보)

○ 효과파악

[유형효과]

- 일반공개경쟁 입찰을 통하여 신규 재산활용수익 창출 기대

[무형효과]

- 국유재산의 효율적 관리로 동 재산 가치 증대 및 무단점유 등 사전 예방
- 학습Cop에 업로드 하므로써 동일사례에 대하여 구성원간 성과 공유

□ 개선사례2 : 대구만촌치안센터 건립부지내 무단점유 해소
(QW개선완료제안 - 최우수 심사진행중)

○ 선정동기

- 경부고속철도 대구도심구간 건설사업관련 효목과선교 확장공사에 따른 대구 수성경찰서 만촌치안센터 대체부지(만촌동 370-2번지)내 무단점유물(수목원)을 조속히 철거하므로서 기한내 만촌치안센터 건립에 기여
- * 기존 만촌치안센터는 '09.5월에 철거 완료

○ 원인 및 문제점

- '11.8월 대구 세계육상선수권대회 개최 이전에 만촌치안센터 신축을 위한 절대공기(4개월)를 감안, '11.3월말 까지 철거를 완료하여야 무단점유자(송중덕)는 이전에 따른 수목 손실보상 요구
- * 공단의 사전 허가없이 무단으로 점유·사용하고 있으므로 별도의 보상 불가

○ 추진방법

- 현장조사, 자체 워크숍(2회) 등을 통하여 무단점유 해소 방안 수립·시행(11.1~2)
 - * 무단점유자 면담 등을 통하여 자진철거 유도 및 미이행시 행정대집행
 - * 사업부서(영남 건설처) 및 대구 수성경찰서와 긴밀한 협조체제 유지
- 계고서 발송(3회) 및 행정대집행 사전 통지(11.2~3)
- 무단점유자와 자진철거 수용 및 철거 완료(11.3.30)
- 무단점유 기간 및 면적에 대하여 변상금 부과(11.4~5)

○ 개선 전·후 비교표

무단점유 철거전(11.1)	점유자 면담(11.2~3)	무단점유 철거후(11.3)	변상금 납부통보(11.5)
			

○ 효과파악

[유형 효과]

- 무단점유 기간 및 면적에 대하여 변상금 부과(8.5백만원)

[무형 효과]

- 무단점유를 조속히 해소하므로서 기한내 대구만촌치안센터 개소에 기여
- 다양한 경로(면담, 유관기관 협조 등)를 통하여 점유자가 자진철거 하므로서 행정대집행에 따른 행정력 소모 및 추가 민원 사전 예방

- 현안사항에 대하여 자체 Work-shop 등을 통하여 구성원이 전사적으로 공유, 해소방안 수립 및 그 추진과정을 "영남재산운영노하우" 학습Cop에 업로드 하므로써 향후 유사사례 발생시 업무절차 기준 제시