

## 궤도분야 KR사내전문가그룹, 전문기술역량 강화 - '사전제작식 콘크리트궤도 기술세미나' 열어 -

기술본부 궤도처(차장 김인재)는 지난 10월 25일에 궤도분야 전문기술역량 강화를 위해 사전제작방식의 콘크리트궤도(슬래브궤도)에 대하여 KR사내전문가그룹 기술세미나를 개최하였다.

이번 세미나는 사전제작방식의 콘크리트궤도(슬래브궤도)의 설계이론 및 시공, 품질관리 전반에 대한 전문기술습득과 기술도론 및 현장견학으로 계획하였으며, 궤도전문가그룹 13명이 참석하였다.

세미나에서는 슬래브궤도에 대한 설계이론(한국철도 기술연구원 장승엽박사)과 슬래브궤도 시공기술 및 품질확보방안(케이알티씨 김중욱감독)에 대하여 기술발표가 있었으며, 실제 부설현장(중앙선 망미터널)을 방문하여 시공과정을 견학하였다.

이날 참석한 궤도처 이동호부장은 "국내 부설된 콘크리트궤도는 그 동안 현장타설 방식 위주로 적용되어왔으나, 국내에서도 슬래브궤도를 본격 적용함으로써 철도노선 특성에 적합한 다양한 궤도구조 기술력을 보유하는 계기가 마련되었다"며, "궤도기술력이 한층 향상될 것으로 기대한다."고 밝혔다.

한편, 국내 본선 최초로 슬래브궤도(PST-B

형)로 적용한 '중앙선 석불~구둔간 망미터널' 궤도부설은 금년 11월 초순경에 완료된다.

또한 공단에서는 고속철도, 일반철도 어느 구간에서 적용 가능한 슬래브궤도구조를 개발 중에 있으며 13년 말 국산화 개발이 완료할 계획이다.

주) 슬래브궤도는 공장에서 사전제작된 고품질의 패널을 이용하여 현장 부설하는 궤도구조로 콘크리트궤도 균열 최소화 및 기계화 시공으로 시공속도가 빠른 장점을 가지고 있다.

〈기술본부 김시철 기자〉



## 마음의 고향에서 땀을 흘린다

- 1사1촌 봉사활동 -

충청본부(본부장 이상상)는 지난 10월 25일 그동안 1사1촌의 연(緣)을 맺어 온 명학리에서 농촌 일손돕기 봉사활동을 펼쳤다.

지난 2007년부터 충청본부와 1사1촌 자매결연을 맺은 명학리는 연기군에 동면에 있는 전통적인 농촌마을로 복숭아와 배 재배를 많이 한다. 해마다 봄과 가을 두 번에 걸쳐 봉사활동을 해 왔으며, 개화기인 봄에는 과수의 인공수정작업을, 추수기인 가을에는 과일 수확을 하는데 일손을 도와주었다.

그러나 금년 봄엔 일부 인원 감축과 호남고속철도, 경부고속철도 대전도심구간 공사 등 굵직한 사업과 맞물려 1사1촌 봉사활동을 시행하지 못하였다. 봉사활동에 참여한 직원들은 모처럼의 외출에 들뜬 마음과 노동으로 약간은 쌀쌀한 날씨에도 불구하고 상기된 얼굴이 되어 열심히 하는 모습이 못내 보기 좋았다.



이번 봉사활동에는 그리 많지 않은 10명의 직원이 참여하였으나 모두가 내일 인양 열심히 하여 생각보다 많은 면적의 배 수확을 마무리 하게 되었다. 약 6천 평의 배 과수원을 경작하는 이중옥 씨는 날씨가 갑자기 추워져 수확이 늦어질까 걱정한데 이번 행사를 통하여 많은 도움이 되었다며 작업하는 동안 수확한 배와 함께 배즙을 제공하면서 감사의 뜻을 전하기도 하였다.

봉사활동에서 돌아오는 길에도 직원들은 모처럼의 농촌체험에 힘입어 자신들의 고향이야기며, 배밭에서 실수로 떨어뜨려 깨져버린 배를 깎아 먹던 아삭한 배맛이며, 발갈게 물들어 버린 여직원들의 얼굴로 이야기꽃을 피웠다. 농촌에서의 길지 않은 시간이 우리의 맘을 열어준 것 같다.

〈충청본부 홍성희 기자〉

## 지식경영 선도 모범 공기업으로 발돋움하다

- 3분기 지식경영활동 모니터링 결과 보고 -

기획혁신본부 성과관리처(차장 박인서)는 지난 10월 21일 3분기 지식경영활동 모니터링 결과를 공개하였다. 성과관리처는 전사적으로 추진되고 있는 지식경영활동에 대한 주기적인 점검을 통해 소속별 부진사항을 피드백하여 지식경영활동 수준을 향상시키고 이를 바탕으로 공단의 전사전략을 달성하기 위하여 분기별로 지식경영활동 실적을 모니터링하고 있다.

금년은 개인위주의 학습활동에서 부서단위의 학습활동 전개를 유도하기 위하여 평가방법을 개인중심에서 부서중심으로 변경하였으며, 전사적 활동을 위하여 소속뿐만 아니라 개인 등록비율도 평가항목으로 구성하였다.

또한 양적활동과 질적활동의 균형 잡힌 성장을 위하여 학습조직(CoP) 지수를 양적활동과 질적활동으로 구성하였다. 양적활동은 인당 지식등록 5건 이상(30%), 인당 연간등록 2건 이상(30%)으로, 질적활동은 최우수QW제안 비율(40%)로 구성된다.

3분기 지식 및 제안건수는 각각 3.8건과 1.5건이며 이를 평균점수로 환산하면 100점 만점에 58.2점으로 저조한 편이다. 그러나 이는 상반기 평가 후 1년치 목표대비 평가점수이기 때문에 4분기까지

지 활동하는 실적을 감안할 때 금년 목표는 충분히 달성할 수 있을 것으로 예측된다. 모니터링 결과를 분석해 볼 때 최우수QW제안 유무 여부가 그 소속의 점수를 결정하는 중요한 요소로 작용하였다. 향후 성과관리처는, 지식경영시스템 구축을 통해 학습조직활동 전개로 지식경영활동을 활성화하여 지식경영을 선도하는 모범 공기업으로 발돋움할 것을 기대해 본다.

## 『新지식경영시스템 구축 용역』 중간 브리핑

기획혁신본부 성과관리처(차장 박인서)는 이번달 중순 『新지식경영시스템 구축 용역』에 대한 중간보고회를 개최할 계획이다.

혁신新지식경영시스템은 개인활동 중심의 기존 지식경영활동에서 공단의 비전목표 달성을 위한 '부서 단위 학습조직 중심'의 지식경영활동으로 경영성과를 창출하고, 임직원간의 자유로운 수평적 의사소통을 통한 지식교류 및 피드백 활성화와 협업으로 실행중심의 조직문화 구축을 위하여 추진되고 있다.

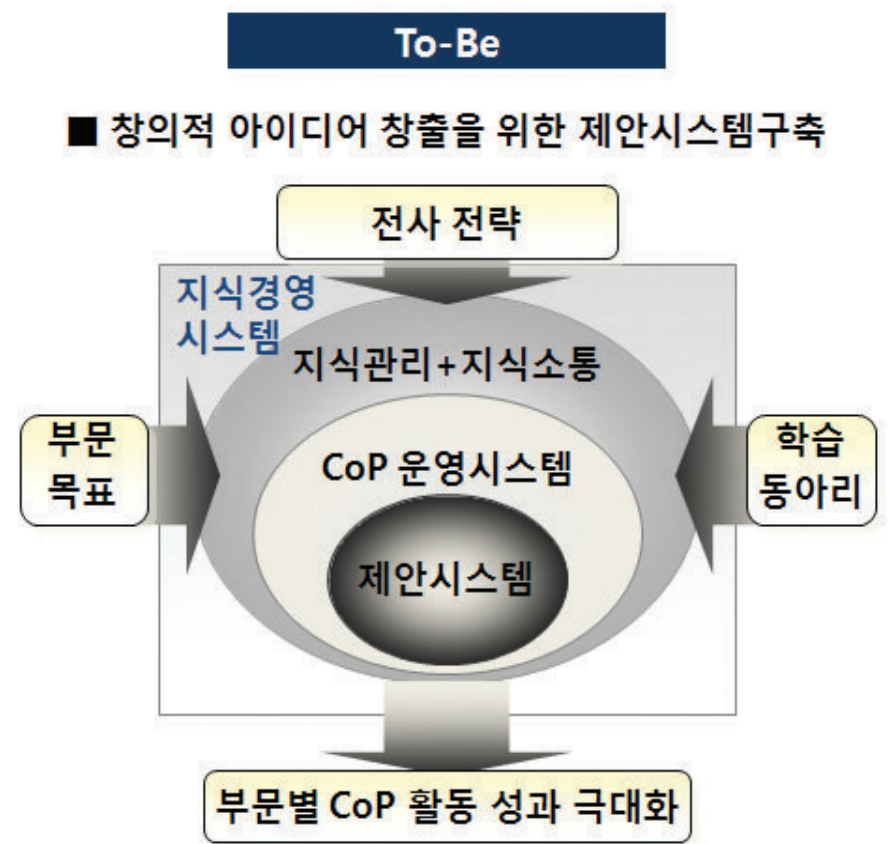
본 프로젝트는 부서단위 학습조직별 전략목표와 연계한 자율적 개선활동 추진 및 학습을 통하여 역량강화를 도모하고, 학습조직(CoP), 지식관리, 제안관리시스템을 통합·연계 시스템으로 구축하여 사용자 편의성 개선 및 시너지 효과창출을 그 방향으로 하고 있다. 기존의 지식축적에서 활용관점에서의 패러다임 전환을 통한 업무개선행동을 전개하여 전략목표 달성 촉진 및 일하는 방식을 전환하는 것도 금년 프로젝트의 한 방향이다.

7월 22일에 착수한 본 프로젝트는 4개월에 걸쳐 수행하여 11월 말에 시스템을 개통할 계획이다. 현재, 지식경영 경향 분석 및 핵심이슈에 따른 선진기업 벤치마킹, 학습조직 중심 지식 및 제안 활동을 위한 추진전략 수립단계에 있다. 이는 시스템 구축과 연계되는 중요한 작업이다.

성과관리처는 각 본부 및 처별 혁신업무 담당

자가 참석한 가운데 중간보고회를 개최하여 의견수렴을 거쳐 보완작업 및 최종 점검 후 완료할 예정이다. 따라서 프로젝트 담당자뿐만 아니라 혁신업무 담당자들은 지식경영활성화를 위한 사용 편의성 개선 및 평가·분석 강화를 위한 기능 등을 다시 한 번 점검하는 세심함을 발휘해야 할 것이다.

현재 수행 중인 『新지식경영시스템』 구축이 완료되면, 공단은 경영전략과 연계된 지식경영활동으로 경영성과를 창출하고 자율과 창의의 조직문화 정착 등의 효과를 기대할 수 있을 것이다. 이를 바탕으로 공단 단위 지식경영을 선도하는 모범적인 공기업으로 발돋움하기를 기대해본다.



## 일년 동안 수고하셨습니다

- 충청, 창의혁신 수행완료 평가 실행위원회 열어 -

충청본부(본부장 이상상)는 지난 10월 31일 제10차 웨이브 창의혁신 수행완료과제를 평가하기 위한 실행위원회를 개최하였다.

본부장과 차장, 6시그마 전문가인 MBB로 구성된 실행위원회를 통하여 각 단계별 추진 내용과 과제의 적정성 등을 평가하여 본부 승인을 하였다.

이번에 수행이 완료된 과제들은 지난 3월 본부 전 직원 워크숍을 통해 도출된 과제를 약 7개월에 걸쳐 추진해 온 과제는 바쁜 업무 가운데서 꾸준히 진행하여 완료한 과제들로 본부 차원에서 지도MBB를 지정하여 매주 '과제지도의 날'을 지정하여 운영하는 등 과제 수행에 총력을 기울였을 뿐 아니라 마스터 스폰서인 본부장과 스폰서인 처장의 끊임없는 관심으로 과제를 마무리 할 수 있게 되었다.

시설사업처 주장호 과장이 수행한 '재산운영업무의 효율성 증대방안'은 지금까지 수작업으로 작성해 오던 재산관리 민원업무 서식을 표준화된 Data를 이용하여 자동으로 생성할 수 있는 시스템을 개발 하였다.

이 시스템은 우리가 평소 사용하는 '엑셀' 프로그램을 이용한 것으로 엑셀의 여러

가지 기능을 활용하여 개발한 것으로, 이 프로그램을 이용하여 재산업무 민원서식을 작성할 경우 소요되는 시간을 80% 이상 절약할 수 있게 되었다.

충청본부는 이 시스템을 각 지역본부에 배포하여 재산 업무에 활용하도록 할 예정이다. 건설처 정영진 과장이 수행한 'PMP 자격 갱신업무 프로세스 개선'은 취득한 PMP 자격을 유지하기 위해서는 PDU 취득·등록 등 갱신절차가 복잡할 뿐 아니라, 갱신 시기를 놓쳐 자격을 상실한 경우가 다수 발생하고 있는 현실에서 누구나 쉽게 따라할 수 있는 메뉴얼 작성 및 상실된 자격을 복구할 수 있는 방법을 마련하였다. 또한 이러한 좋은 개선안들이 실행을 통하여 좋은 성과를 창출할 수 있도록 실행관리에도 최선을 다할 계획이다.

〈충청본부 홍성희 기자〉



## 건설2처, 4대강 사업현장 견학

수도권본부 건설2처는 지난 10월 24일 체육행사 연계하여 관내 경춘선 복선전철 구간이면서 4대강 사업현장인 북한강 수계인 가평군 청평면 대성리를 견학하였다.

현 정부에서 국가백년대계를 위한 치수사업 차원으로 공사를 마친 북한강은 수도권주민의 절친인 식수원이자 휴식처로서, 수려한 산세와 깨끗한 수자원은 세계 어느 명승지와 견주어도 손색이 없을 정도다.

강가의 난립한 음식점과 건물들을 정리한 후여서인지 강을 따라 끝없이 연속된 자전거 길을 보면서 치수관리야말로 국가 백년대계를 다시 한번 실감하였다. 특히 체육행사 중 자유시간에 강을 따라 걸으며 최근 우리 손으로 건설하여 개통시킨 경춘선을 보니 애사심과 자부심을 새삼 일깨워준다.

〈수도권본부 기득서 기자〉



- 한국철도시설공단 김명규부장 조모상 - 발인 : 2011년 10월 29(토)
- 영남본부 건설처 박정수사원 결혼 - 일시 : 2011년 11월 6일(일) 오후 2시
- 호남본부 최상호 차장 모친상 - 발인 : 2011년 11월 3일(목)
- 강원본부 건설처 강연국과장 결혼 - 일시 : 2011년 11월 19일(토) 12시
- 장소 : W-CITY 컨벤션 센터(원주시 시외버스터미널 5층)