

---

# 2015년 주요 경영성과

---

2016. 1



한국철도시설공단

# 차 례

I . 일반 현황 .....	1
-----------------	---

II . 2015년 주요업무 성과 .....	2
--------------------------	---

1. 고속철도 수혜지역 확대 및 남북철도 연결 선제적 추진
2. 철도신뢰회복을 위한 전사적 노력으로 국민평가 제고
3. 국민·협력사 등 수요자 중심 규제개혁, 불공정관행 개선
4. 철도투자 조기집행과 제도개선으로 실질적 경기 활성화 도모
5. 부채감축 계획 및 2단계 공공기관 정상화대책 정상 추진
6. 철도 시설관리자 역할강화를 위한 관리체계 개선
7. 철도자산의 적극적 관리·개발로 5,720억원 수익 창출
8. 지속적 수주기반 강화로 해외사업 수주실적 향상
9. 철도건설현장 안전·품질관리 강화
10. 조직문화 활성화·자율혁신 활동을 통한 성과 창출

# I 일반 현황

## 1. 연 혁

### ○ '04. 1. 1 한국철도시설공단 설립

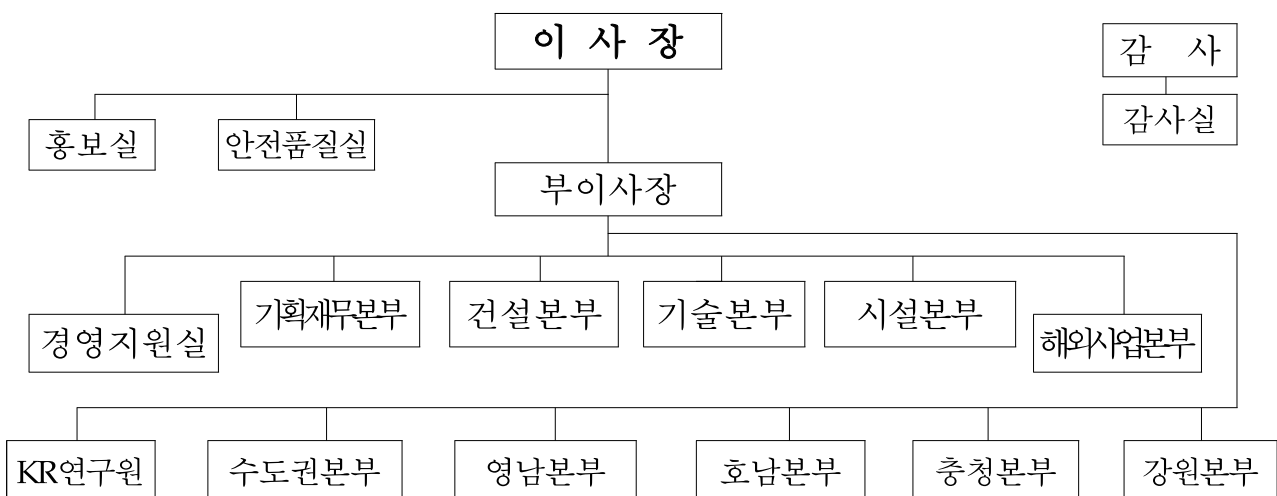
\* '03. 7.29 한국고속철도건설공단과 철도청 건설부문을 통합하는 한국철도시설공단법 제정·공포

## 2. 주요임무

- 철도시설의 건설 및 관리
- 철도시설에 관한 기술의 개발·관리 및 지원
- 철도시설의 안전 관리 및 재해대책의 집행
- 철도시설 건설에 따른 역세권 및 철도연변의 개발·운영
- 외국철도 건설과 남북연결 및 동북아 철도망 건설

## 3. 조 직

- 정원 1,413명(현원 1,346명 △67), 5본부, 1실 / 1연구원, 5지역본부



## Ⅱ 2015년 주요업무 성과

### ① 고속철도 수혜지역 확대 및 남북철도 연결 선제적 추진

- 호남고속철도 1단계(오송~광주송정), 경부고속철도 도심(대전·대구), KTX 포항연결선 성공적 개통
- 수도권고속철도 율현터널 및 원주~강릉 대관령터널 관통 완료로 대규모 국책사업 원활히 추진
- 남북철도 연결사업과 유라시아 이니셔티브 실현을 위한 경원선 복원사업 남측구간 우선 착공
  - \* 문산~도라산 전철화, 백마고지~월정리, 북한철도 현대화에 대비한 사전 조사 착수 등

☞ 고속철도 수혜지역 확대로 전국의 만나질 생활권 실현 등 국토의 균형발전과 국민 교통편의 중심으로 국가철도망 구축

### ② 철도신뢰회복을 위한 전사적 노력으로 국민평가 제고

- 강도 높은 자체 종합개선대책(불공정 계약제도, 전관예우, 납품비리 등 4대분야 33개 과제) 마련 및 철저히행으로 부패 유발 요인을 사전 차단
- 청렴옴부즈만과 외부전문가의 철저한 검증 등을 통한 종합개선 대책의 객관성 및 실행력을 확보하여 개선 완료
  - \* 특히, 특정학교 출신이 직속 상·하 관계에 배치되지 않도록 교차인사 시행 등 인적비리 발생 개연성 차단에도 적극 노력

- '15.7월 국민권익위원회 컨설팅(3대분야, 15개 과제)을 통해 부패유발 가능성을 진단하여 구조적 유착관계 근절 등 투명성 제고

☞ 전사적인 '刻骨精勵' 노력으로 '15년 청렴도 3단계 수직 상승(2등급)과 부패방지시책평가 최고등급(1등급) 달성

\* 평가군 내 ('14년) 28/28 → ('15년) 6/27(국토교통부 산하기관 중 1위)

### ③ 국민·협력사 등 수요자 중심의 규제개혁, 불공정관행 개선

- 국민 불편해소를 위한 ‘규제 개혁’ 및 ‘불공정관행 개선’ 추진 체계 정비 및 내실화
  - 홈페이지에 “규제개혁제안센터” 운영(‘15.2월)으로 숨은 규제 및 불공정관행 개선을 위한 의견 수렴
  - 민간·공단 합동 전담팀(미래발전TF) 구성·운영(‘15.3.24), 총 31개 과제를 발굴하여 계약 특수조건 개정 등 선제적 개선(‘15.11월)
    - \* 설계변경 시 ‘신규대체비목’ 조항 삭제, 자문위 시행규모(2회→1회) 축소, 계약상대자 비용부담 특수조건 개선 등
- 인권경영을 도입하여 현장 근로자 차별금지, 지역주민 인권보호 등을 위한 이행지침을 마련하고 인권선언 선포식을 개최(‘15.7월)
- ☞ 규제개혁 및 불공정관행 개선 추진체계 정비 및 내실화로 칸막이를 없애고 국민생활 불편해소

### ④ 철도투자 조기집행과 제도개선으로 실질적 경기 활성화 도모

- 경기활성화를 위해 월별 집행실적 점검과 추가집행 가능공정 발굴 등 철저한 관리로 상반기 63.7%(목표 62.8%) 집행
  - \* 계획 5조 94억원 / 실적 5조 847억원 집행으로 101.4% 753억원 초과 집행
- ‘공사 대금관리 新 패러다임’ 구축, 건설현장 고질적 체불관행 일소
  - 은행과 온라인을 연계한 ‘체불e제로’시스템 구축을 통해 자재·장비 업체, 현장근로자 등에 직접지급으로 공사대금 체불 원천방지
    - \* 3개 철도사업 시범적용(10.30), ‘16년 이후 쏙 현장으로 도입 확대 예정
- ☞ 조기집행의 효과를 협력사는 물론 현장 근로자까지 체감할 수 있는 실질적 경제 활성화 기반 마련

## ⑤ 부채감축 계획 및 2단계 공공기관 정상화대책 정상 추진

- '16년 매각 예정이던 호남고속철도 차량의 '15년 조기매각 및 자구노력 총력 추진으로 목표 초과 달성
  - 구분회계 시스템 구축을 완료하여 사업별, 노선별 손익구분 등 사업단위별 회계구분으로 효율적이고 투명한 부채관리 도모
  - \* 중장기 재무관리계획의 '15년 예상 부채규모 대비 976억원 부채증가 억제
- 대화를 통한 협력적 노사관계를 형성하고 노·사간 공식·비공식 접촉과 지속적인 설득으로 전직원 임금피크제 도입 완료('15.9.30)
- ☞ 정상화대책의 성실한 이행으로 공단 대외 신뢰도 제고 및 청년고용 확대('16년 신입사원 110명 채용)

## ⑥ 철도 시설관리자 역할강화를 위한 관리체계 개선

- 일반철도 법적권한 확보를 위해 시설관리권을 설정('15.12)하고 유지보수 평가체계 구축 및 시설물 이력정보시스템 구축 착수
- 역시설 사용계약 기준을 마련하고 철도 유희부지 관리체계를 재정립(지자체 공모 시범사업 추진)하여 자산가치 활용 극대화
- ☞ 철도시설 관리 패러다임 전환(인력 → 제도·시스템)으로 유지보수 효율화를 도모하고 유희부지의 효율적 활용 제고

## ⑦ 철도자산의 적극적 관리·개발로 5,991억원 수익 창출

- 국유재산 활용 1,080억원 수익 창출('14년 953억원 대비 13.3% ↑)
  - 국유재산 사용료 573억원, 점용료 507억원 창출
- 선로사용료 4,911억원 징수('14년 3,525억원 대비 39% ↑)
- ☞ 호남고속철도의 성공적 개통으로 선로사용료 증가 및 지속적인 자산개발 활동을 통한 수익창출로 부채감축 기여

## ⑧ 지속적 수주기반 강화로 해외사업 수주실적 향상

- 공단 최초 VIP 경제사절단 참가('15.4월)와 현지 철도학교 개최(5회), 고위직 초청연수(2회) 등 국제 교류협력을 통한 수주기반 강화로,
  - 인도 렉나우시 메트로 사업 PM 수주(단일사업 최대) 등 11개 사업, 수주금액 144억원(공단분) 규모로 수주실적 향상
- 말~싱 고속철도 수주를 위한 현지 수주활동 강화로 우호적 관계 형성과 한국컨소시엄 구성('15.10월) 등 적극 추진으로 수주기반 마련
  - \* (현지 활동내용) 인력파견('15.7월), 홍보관 개관('15.11), 기술세미나 개최('15.7), 발주처 고위직·업체·언론사 간부 면담 등 전방위 마케팅 활동 전개('15.5, 15.10)

## ⑨ 철도건설현장 안전·품질관리 강화

- 위험현장 중점관리를 위해 “안전감독위원” 및 운행선 안전관리 T/F 신설·운영 및 취약현장 24시간 모니터링체계 구축
  - \* 구로 관제센터에 직원 6명 상주, KR재난 알리미 등을 활용 실시간 모니터링
- 휴먼에러에 취약한 신규근로자 및 외국인근로자에 대한 관리 강화를 위해 숙련 근로자와 한 조로 구성하는 Best Mix 업무시스템 도입
- ☞ '15년 철도건설 현장 재해율 0.083%로 목표(0.083%) 달성 및 품질 경영 수준 7단계 → 8단계(최고 등급) 획득

## ⑩ 조직문화 활성화·자율혁신 활동을 통한 성과 창출

- 매월 '혁신의 날' 운영 등 학습조직(CoP) 기반의 다양한 자율혁신 활동을 유도하고 전사적으로 시행
- ☞ 공단 최초 미국 커뮤니케이션연맹 주관 “2015 Spotlight Awards” 3개부문 수상 등 공단 혁신노력에 대한 다방면의 대외성과 인정
  - \* 대한민국지식대상 우수상, 국제품질분임조대회 금상/은상, 국가품질경영대회 대통령상(3개팀), 지속가능보고서상(5년 연속) 등