

모든 것을 새롭게
All New KR!

2014년도 업무성과

2015. 1. .



한국철도시설공단

보 고 순 서

I . 일반 현황 1

II . 2014년도 주요 성과 3

1. 부채감축, 방만경영 해소 등 정상화대책 적극 이행
2. 국민불편·비효율을 야기하는 '규제 개혁' 추진
3. '철피아' 대책 등 철도산업 신뢰 회복과 비리근절 추진
4. 국민 교통편의 증진을 위한 철도건설 차질없이 추진
5. 재난·안전사고 대비, 재난·안전관리체계 확립
6. 선로사용료, 시설관리권 등 '철도 시설관리자' 역할 강화
7. 철도재산의 적극적 관리·개발로 4,999억원 신규수익 창출
8. 개량사업 투자확대 노력 등 철도 안전·편의시설 확충
9. 지속적인 해외철도 진출 및 해외 협력체계 구축 강화
10. 청렴을 실천하는 소통·공감의 '조직문화'로 변화

I

일반 현황

1. 연 혁

○ '04. 1. 1 한국철도시설공단 설립

* '03. 7.29 한국고속철도건설공단과 철도청 건설부문을 통합하는 한국철도시설공단법 제정·공포

2. 주요임무

○ 철도시설의 건설 및 관리

○ 철도시설에 관한 기술의 개발·관리 및 지원

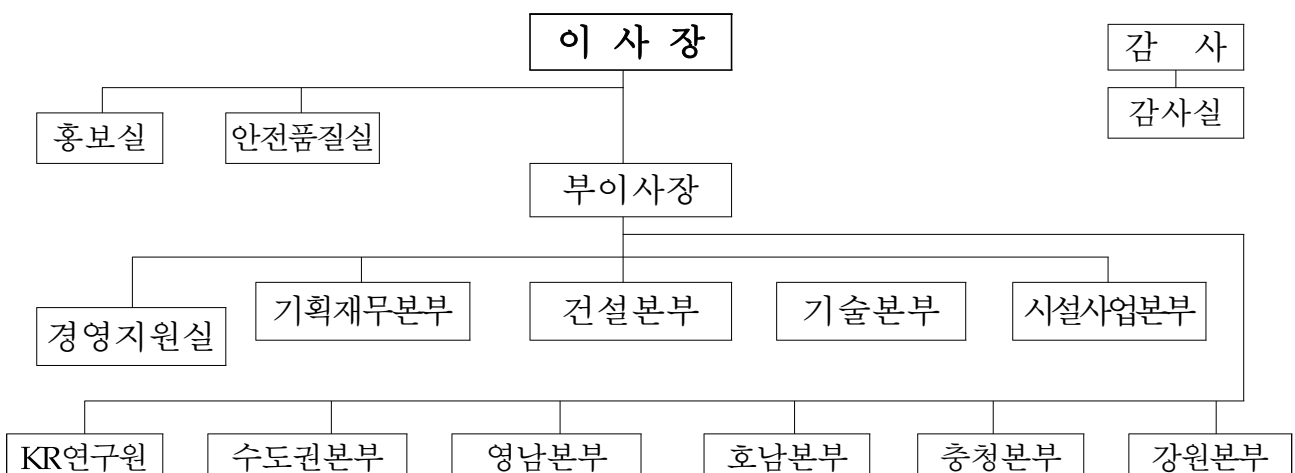
○ 철도시설의 안전 관리 및 재해대책의 집행

○ 철도시설 건설에 따른 역세권 및 철도연변의 개발·운영

○ 외국철도 건설과 남북연결 및 동북아 철도망 건설

3. 조 직

○ 정원 1,363명(현원 1,330명 △33), 4본부, 1실 / 1연구원, 5지역본부



4. 예산·재무 현황

○ 예산현황

(억원)

구 분	'14 예산 (A)	'15 예산 (B)	전년 대비 (B-A)
총 계	92,450	106,713	14,263
▪ 국 고	50,687	57,690	7,003
▪ 자체조달	41,763	49,023	7,260
○ 사업비	67,147	79,787	12,640
- 고속철도	21,217	14,284	-6,933
- 일반철도	24,579	40,041	15,462
- 광역철도	4,013	6,096	2,083
- 기타사업	2,625	867	-1,758
- 수탁공사	4,296	6,078	1,782
- 철도시설개량	3,173	4,691	1,518
- 유지보수비	7,244	7,730	486
○ 관리비	1,518	1,608	90
- 인건비	1,197	1,218	21
- 경상경비 등	321	390	69
○ 차입원리금	23,748	25,257	1,509
○ 예비비	37	61	24

○ 재무현황

(2014년 末 기준, 예상)

구 분	규 모	비 고
자 산	17조 633억원	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 경부고속철도 1, 2 단계 시설관리권 ▪ 호남·수도권 고속철도 건설 중 자산
부 채	18조 9,926억원	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 고속철도 자체투자(경부·호남 50%, 수도권 60%) ▪ 선로사용료 회수부족에 따른 부채

Ⅱ

2014년도 주요 성과

① 부채감축, 방만경영 해소 등 정상화대책 적극 이행

- 부채감축 등 정상화대책 중간평가결과, '우수기관' 선정(10.30)
 - '14년 부채감축 목표 9,802억원 대비 1조 2,082억원(123.3%) 감축
- 국민 눈높이에 맞춘 공공기관 방만경영 지적사항 완전 해소
 - 노·사가 방만경영 해소 필요성에 공감, 노사공동위 구성(4.17)을 통한 자율적 합의(6.25)로 학자금 과다지원 등 8개 지적사항 개선(7.29)
- ☞ 정상화대책의 선도적 이행과 노·사 공동실천의 성과를 달성

② 국민불편·비효율을 야기하는 '규제 개혁' 추진

- 자체 조사 및 고객초청 간담회(3차례) 개최로 총 69건의 고객건의 과제를 발굴·선정하여 규제개혁 추진
 - * 개선과제는 '협력업체 부담완화'와 '민원인 불편해소' 사항을 위주로 53개 과제 개선 완료 (*16개 과제 '15년 상반기 중 개선)
- ☞ 불합리한 내부규정·절차 및 관행 등 규제를 DB화하고, 지속 개선

③ '첼피아' 대책 등 철도산업 신뢰 회복과 비리근절 추진

- 철도퇴직자 재취업 등 업계 유착 및 전관예우 근절대책(퇴직자 경력인정조항 삭제, 윤리 행동강령 강화 등) 수립
- 철도신뢰 회복을 위한 종합개선대책(안) 수립·시행 중(10.14)
 - * 청렴문화 확산, 전 분야 업무절차·제도 모순점을 재검토하여 4대 분야 33개 개선과제에 대한 대책을 마련하여 시행 중 (30개 과제 기개선)
- ☞ 납품비리 검찰수사를 계기로 철도비리근절을 위한 내실있는 개선

[종합개선대책 주요내용]

- ① (계약제도개선) 공사 PQ 및 적격심사 기준, 입찰담합 징후 진단표 개발 등 불합리한 요소 개선 및 담합방지장치 마련
 - * 담합방지 및 업체간 공정경쟁 유도로 기술경쟁 촉진 및 예산 절감
- ② (전관예우방지) 철도관련 협회의 독점적 업무, 기술용역 PQ기준, 평가제도 개선 등 업체 유착 및 인적비리 개연성 원천 차단
 - * 철도사업 추진과정의 객관성·공정성 확보로 전관예우 논란 불식
- ③ (납품비리예방) 납품자재 표준규격 확대 및 검사관리 프로세스 강화, 특정제품 설계 임의반영 방지 등 납품비리 가능성 제거
 - * 의사 결정시 임의적 요소 배제를 통한 자재납품 공정경쟁환경 확립
- ④ (윤리·청렴 조직문화) 임직원 행동지침 및 윤리행동요령 제정 등 청렴문화 정착과 예방활동 강화로 윤리·청렴 조직문화 확산
 - * 일관된 행동 기준과 임직원 청렴 의식개혁을 통한 인적 비리 예방

④ 국민 교통편의 증진을 위한 철도건설 차질없이 추진

- 호남·수도권 고속철도 등 주요사업 차질없이 추진
 - 호남고속철도(오송~광주송정 182.3km) 건설완료 후 종합시험운행 시행 중
 - 수도권고속철도(수서~평택구간 공정 65.0%) 정상 추진 중
 - 원주~강릉철도 전 구간 착공 및 본격 시공 중(공정 32.8% 달성)
- 국민과의 약속, 철도 '2개사업' 개통 및 '5개역' 영업 개시
 - 인천공항철도 KTX 연계 운행('14. 6) 및 용산~문산(용산~공덕, 12.27) 복선전철 전 구간 완전 개통
 - 인천공항철도 청라역(6.21), 경의선 강매역(10.25) 및 수인선 달월역, 일산선 원흥역, 경원선 월계역 영업 개시(12.27)
- ☞ 경제 활성화를 위한 재정 조기집행, 연간계획 7조 2,061억원 대비 4조 3,147억원(59.9%, 113억원 초과달성) 집행

⑤ 재난·안전사고 대비, 재난·안전관리체계 확립

- 신속 초동대처를 위한 One-Stop 보고 및 재난관리체계 구축
 - 유관기관 동시보고 등 '스마트폰 앱(KR 재난알리미)' 개발·활용('14. 6)
- 초기 골든타임에 효과적으로 대응하기 위한 재난관리매뉴얼 정비
 - 시간대별 초동조치매뉴얼(휴대용)·재난관리 행동매뉴얼 제작('14. 9)
- ☞ 유관기관(코레일 등) 합동모의훈련 시행(2회) 등 비상대응역량 체득

⑥ 선로사용료, 시설관리권 등 '철도 시설관리자' 역할 강화

- 선로사용료 상향 조정 및 산정체계 개선('14. 9)
 - (고속철도) '15~'16년에는 현행대비 3% Point 상향조정하고, '17년 부터 열차 운행거리에 따른 단위선로사용료 체계 적용
 - * 현행 영업수입의 31% → 34%, 현 부채감축 계획 대비 '20년까지 추가 2,869억원(선로사용료 인상분)의 건설부채 감축 효과 기대
 - (일반철도) 선로사용료와 유지보수비 간 연동 구조를 분리
- 일반철도 시설관리권을 시설관리자인 공단에 설정토록 개선
 - * 고속철도 경우와 같이 '15. 6까지 일반철도 '시설관리권' 설정, 시설관리자 역할 강화 및 유지보수 효율화 토대 기초
- ☞ 수서 KTX 등 철도운영 경쟁도입에 따른 운영자 다변화에 능동적 대처 및 유지보수비 적정성 산정 등 선진화 초석을 마련

⑦ 철도재산의 적극적 관리·개발로 4,999억원 신규수익 창출

- 국유재산 활용 1,087억원 수익 창출 ('13년 1,028억원 대비 5.7% ↑)
 - 사용료 563억원, 점용료 456억원, 해외사업수익 68억원 창출
- 선로사용료 3,912억원 징수 ('13년 3,750억원 대비 4% ↑)

⑧ 개량사업 투자확대 노력 등 철도 안전·편의시설 확충

- 건널목(입체화), 방음벽, 스크린도어 등 '14년 사업비 총 3,050억원 중 **3,023억원 집행**(99.1%)
 - * 건널목(입체화, 통로확장 등) 36개소, 방음벽 27개소, 스크린도어 8개역 설치 등
- 개량사업 추진 필요성 증대 및 지속관리를 위한 **적정예산 확보**
 - '15년 개량사업비 4,691억원('14년 3,050억원) **1,644억원**(53.9%) 대폭 증액

⑨ 지속적인 해외철도 진출 및 해외 협력체계 구축 강화

- 中國 경심선(북경~심양 3공구, 78km) **감리용역**(13 th, 35억원) 수주(7. 7)
- 파라과이 경전철 사업 '타당성 조사용역' 계약 체결(7.31, 12억원)
- 한국·인도 철도협력을 위한 포괄적 **MOU 체결**(8.22)
- ☞ '05년 中國 수투선 고속철도(최초) 등 수주 이후 지속적인 진출
 - * '05년~'14년 간 14개국, 37개 사업, 890억원 수주 성과

⑩ 청렴을 실천하는 소통·공감의 '조직문화'로 변화

- 임직원 청렴실천 결의 등 청렴 의지 다짐대회 개최(9.29)
 - 직위를 이용한 **알선·청탁금지, 투명업무처리 절차·기준 마련**
 - * 'KR 인(人) 클린 10훈(訓)' 제정, 청렴의식 강화를 위한 캠페인 추진 중
- **조간부진 국권위 청렴연수원 입소교육**(2회), **청렴상황극** 본사·지역 본부 순회공연 및 **청렴·법무교육**(강사 : 부이사장, 변호사) 실시 등
- **일하는 조직, 신바람 나는 회사를 만드는 조직문화 개선 노력**
 - 공감콘서트(7회), CEO희망노트, 가정Song, KR비둘기, 청년중역 등
- ☞ **KR 변화와 제2의 도약을 위한 2020 '뉴-비전' 선포식** 개최(5.30)